



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

NR. 2363 din 29.08.2025

Prof. Vițalaru Lăcrămioara Nicoleta



PLANUL DE ACȚIUNE AL ȘCOLII (PAS)

Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău

Perioada de implementare

2025–2030

Echipa de elaborare Director
Prof. Vițalaru Lăcrămioara Nicoleta

Director adjunct
Prof. Chiper Ionuț-Alin

DEZBĂTUT ȘI APROBAT ÎN CONSILIUL PROFESORAL DIN DATA 01.09.2025

APROBAT ȘI VALIDAT ÎN CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE DIN 01.09.2025





MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

ARGUMENT

Planul de Acțiune al Școlii (PAS) reprezintă documentul strategic care orientează dezvoltarea instituțională a Școlii Gimnaziale „George Bacovia” Bacău în perioada 2025–2030. Documentul stabilește direcțiile de dezvoltare ale unității de învățământ, pornind de la analiza mediului intern și extern, de la nevoile beneficiarilor educației și de la prioritățile sistemului național de învățământ.

PAS urmărește creșterea calității actului educațional, dezvoltarea competențelor elevilor, consolidarea unui management performant și eficient, modernizarea bazei materiale și dezvoltarea parteneriatelor cu autoritățile publice, mediul economic și comunitatea locală.

Structuri:

- Creșa nr. 4 Bacău
- Grădinița cu Program Prelungit nr. 28 Bacău
- Grădinița cu Program Normal „George Bacovia”

CUPRINS

1. Argument
2. Fundamentarea legală
3. Prezentarea unității de învățământ
4. Scurt istoric
5. Identitatea instituției
6. Analiza mediului extern (PESTLE)
7. Analiza mediului intern
8. Resurse umane
9. Resurse materiale
10. Resurse financiare
11. Analiza rezultatelor școlare
12. Analiza SWOT
13. Viziunea
14. Misiunea
15. Valorile organizaționale
16. Principiile manageriale
17. Profilul beneficiarului educației



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

18. Direcții strategice
19. Obiective generale și specifice
20. Plan operațional 2025–2029
21. Managementul riscurilor
22. Monitorizare și evaluare
23. Parteneriate și relația cu comunitatea
24. Strategia de digitalizare
25. Strategia privind educația incluzivă
26. Strategia privind dezvoltarea durabilă
27. Concluzii
28. Anexe

PLANUL DE ACȚIUNE AL ȘCOLII (PAS) al Școlii Gimnaziale „George Bacovia” Bacău pentru perioada **2025–2029** reprezintă principalul document strategic al unității de învățământ, elaborat în concordanță cu legislația națională în domeniul educației, cu standardele de calitate promovate la nivel național și european și cu obiectivele de dezvoltare ale comunității locale.

Prezentul document stabilește direcțiile strategice de dezvoltare ale instituției și fundamentează măsurile necesare pentru îmbunătățirea continuă a calității serviciilor educaționale oferite beneficiarilor direcți și indirecti.

Elaborarea PDI are la bază următoarele acte normative și documente de referință:

Legislația națională

- Constituția României, republicată;
- Legea învățământului preuniversitar nr. **198/2023**, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. **87/2006** privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar (ROFUIP), în forma aflată în vigoare;
- Statutul elevului, aprobat prin ordin al ministrului educației, în forma actualizată;
- Metodologiile și ordinele ministrului educației privind organizarea și funcționarea învățământului preuniversitar;
- Legislația privind protecția și promovarea drepturilor copilului;
- Legislația privind sănătatea și securitatea în muncă și prevenirea situațiilor de urgență;
- Legislația privind protecția datelor cu caracter personal (Regulamentul (UE) 2016/679 – GDPR și actele naționale de aplicare).

Standarde și documente specifice domeniului educației



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- Standardele ARACIP privind autorizarea, acreditarea și evaluarea periodică a unităților de învățământ preuniversitar;
- Reperetele privind managementul calității în educație;
- Curriculumul național și documentele curriculare în vigoare;
- Profilul de formare al absolventului învățământului obligatoriu.

Documente strategice europene și naționale

La elaborarea prezentului PAS au fost avute în vedere și principalele documente strategice care orientează dezvoltarea sistemului educațional:

- Spațiul european al educației;
- Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă, în special Obiectivul 4 – Educație de calitate;
- Recomandarea Consiliului Uniunii Europene privind competențele-cheie pentru învățarea pe tot parcursul vieții;
- Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR), prin componenta dedicată educației;
- Strategia privind transformarea digitală a educației și dezvoltarea competențelor digitale;
- alte strategii și programe naționale aplicabile în domeniul educației.

Rolul PAS

PAS reprezintă instrumentul fundamental de planificare strategică al Școlii Gimnaziale „George Bacovia” Bacău, orientând activitatea managerială și educațională în perioada 2025–2029. Acesta reflectă nevoile de dezvoltare ale instituției, rezultatele analizei mediului intern și extern, resursele disponibile și prioritățile educaționale stabilite la nivel local, național și european.

Prin implementarea obiectivelor asumate, unitatea urmărește consolidarea calității procesului instructiv-educativ, dezvoltarea competențelor copiilor și elevilor, modernizarea infrastructurii educaționale, promovarea incluziunii și echității, precum și întărirea parteneriatului cu familia și comunitatea locală.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

ARGUMENT

Educația reprezintă fundamentul dezvoltării unei societăți democratice, incluzive și competitive, iar școala are responsabilitatea de a pregăti generațiile viitoare pentru provocările unei lumi aflate într-o continuă schimbare. În acest context, P.A.S. „George Bacovia” Bacău pentru perioada 2025–2029 constituie principalul document strategic care orientează dezvoltarea instituției pe termen mediu și stabilește direcțiile de acțiune necesare pentru creșterea calității actului educațional.

PAS-ul este elaborat în concordanță cu prevederile Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu standardele de calitate promovate de ARACIP, cu politicile educaționale naționale și europene, precum și cu obiectivele Strategiei Naționale privind Digitalizarea Educației și dezvoltarea competențelor-cheie.

Documentul reflectă identitatea și specificul Școlii Gimnaziale „George Bacovia”, instituție de învățământ cu tradiție în municipiul Bacău, care coordonează activitatea educațională desfășurată în cadrul Creșei nr. 4, Grădiniței cu Program Prelungit nr. 28 și Grădiniței cu Program Normal „George Bacovia”, asigurând un parcurs educațional integrat de la nivel antepreșcolar până la finalizarea învățământului gimnazial.

În elaborarea prezentului document au fost avute în vedere:

- nevoile reale ale beneficiarilor direcți și indirecti ai educației;
- analiza rezultatelor școlare și instituționale;
- evoluția demografică și socio-economică a comunității;
- dezvoltarea competențelor digitale și verzi;
- promovarea educației incluzive și echitabile;
- consolidarea parteneriatelor cu autoritățile publice locale, instituțiile culturale, organizațiile neguvernamentale și mediul economic.

Implementarea prezentului proiect va contribui la consolidarea unui climat educațional bazat pe profesionalism, colaborare, inovație, responsabilitate și performanță.

FUNDAMENTAREA LEGALĂ

PAS este elaborat în conformitate cu principalele acte normative în vigoare, dintre care:

- Constituția României;
- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar (ROFUIP);



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- Standardele de autorizare, acreditare și evaluare periodică ARACIP;
- Statutul elevului;
- Legea nr. 53/2003 – Codul muncii (republicată);
- Legea nr. 87/2006 privind asigurarea calității educației;
- Strategia Națională privind Digitalizarea Educației;
- Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR);
- Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă;
- Recomandările Consiliului Uniunii Europene privind competențele-cheie pentru învățarea pe tot parcursul vieții;
- alte ordine ale ministrului educației aplicabile.

PREZENTAREA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

A. LOCALIZARE

DENUMIRE: ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA”

JUDEȚUL: BACĂU

ADRESA: STRADA CARPAȚI, NR.12

TELEFON: 0234533164

FAX: 0234533164

EMAIL: scoalabacovia@yahoo.com

ADRESA WEB: www.scoalabacovia.ro

Prezentare generală a comunității

Municipiul Bacău este situat în zona de Nord - Est a județului Bacău, la confluența râurilor Siret și Bistrița, pe coordonatele de 46°35' latitudine nordică și 26°55' longitudine estică. Distanța până la București este de 302 kilometri. Populația orașului se ridică la peste 180.000 de locuitori. Cine se gândește la vechiul Bacău își poate imagina străzile pavate, casele mărunte ale târgoveților de altădată sau chiar biserica Precista și Curtea Domneasca ctitorită la sfârșitul sec. al XV-lea de către Alexandrel, fiul lui Ștefan cel Mare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

Bacăul si-a schimbat înfățișarea o dată cu trecerea generațiilor, trăgându-și frumusețea din vechile edificii culturale. Azi, Bacăul arata mai tânăr pe zi ce trece, înmănunchează atât istorie dar mai ales orientare către viitor degajând vitalitate si energie.

Municipiul Bacău, reședință a județului Bacău, se află în Nord - Estul țării, în partea central-vestică a Moldovei, la doar 9,6 Km în amonte de confluența Siret-Bistrița.

Din punct de vedere administrativ se învecinează cu comunele Hemeiș și Săucești, în Nord, cu comuna Letea Veche în est, la sud cu comunele Luizi-Călugăra, Măgura și Mărgineni. Între aceste limite orașul ocupă o suprafață de 4186,23 ha, fiind situat la altitudini de 151-181m. Poziția și cadrul natural au favorizat dezvoltarea rapidă a așezării de pe Bistrița, încă din Evul Mediu Bacăul devenind un important nod de intersecție a principalelor artere comerciale din partea central vestică a Moldovei. Drumul Siretului sau Drumul Moldovenesc, care unea orașele baltice cu zona dunăreano-pontică, se intersecta cu Drumul Păcurii, ce începea la Moinești, cu Drumul Sării, dinspre Târgu Ocna, cu Drumul Brașovului (drumul de jos), cu Drumurile Transilvaniei ce traversau Carpații Orientali prin pasurile Ghimeș, Bicăz, Tulgheș, și cu drumul plutelor, pe Bistrița. Toate arterele din NV și SV se îndreptau spre bazinele Bârladului și Prutului prin nordul Colinelor Tutovei.

Menționarea orașului pe un act oficial datează încă din 1399. În arhivele Vaticanului, pe hărțile Evului Mediu precum și în alte documente latine, Bacăul apare sub numele de *Bacovia*, sau *Ad Bacum*. Marele istoric Nicolae Iorga este de părere că denumirea orașului Bacău derivă de la slavul Băc = Zimbru, bour, taur, ceea ce denotă că pe aceste meleaguri au fost întinse păduri în care trăiau turme de zimbri. Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău este o instituție publică de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică, aflată în subordinea Ministerului Educației prin Inspectoratul Școlar Județean Bacău și în colaborare cu autoritățile administrației publice locale.

Instituția oferă servicii educaționale pentru toate nivelurile de învățământ antepreșcolar, preșcolar, primar și gimnazial, având în componență:

- Creșa nr. 4;
- Grădinița cu Program Prelungit nr. 28;
- Grădinița cu Program Normal „George Bacovia”;
- Școala Gimnazială „George Bacovia”.

În anul școlar 2025–2026, unitatea școlară școlarizează **702 beneficiari primari**, astfel:

- 83 antepreșcolari;
- 45 copii în cadrul Grădiniței cu Program Normal;
- 145 copii în cadrul Grădiniței cu Program Prelungit nr. 28;
- 258 elevi în învățământul primar;
- 171 elevi în învățământul gimnazial.

Activitatea este asigurată de **96 de angajați**, dintre care:

- 61 cadre didactice;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- 5 cadre didactice auxiliare;
- 31 angajați din categoria personalului nedidactic.

Unitatea dispune de o bază materială modernizată, care include laboratoare de Fizică, Chimie, Geografie, Religie, Informatică, cabinet psihopedagogic și de consiliere, sală de sport, teren de sport, sală de festivități, bibliotecă și sală de mese destinată programului „Școală după Școală”.

În ultimii ani, prin proiectele finanțate prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR), implementate de Primăria Municipiului Bacău, unitatea a beneficiat de dotarea sălilor de clasă cu mobilier nou și echipamente IT moderne, inclusiv **12 table interactive**. De asemenea, Grădinița cu Program Prelungit nr. 28 a fost dotată cu un loc de joacă modern, contribuind la creșterea calității mediului educațional.

CAPITOLUL I

ISTORICUL ȘI IDENTITATEA INSTITUȚIEI

1.1. Scurt istoric

Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău reprezintă una dintre instituțiile de învățământ cu tradiție din municipiul Bacău, având un rol important în formarea și educarea generațiilor de copii din cartier și din comunitatea locală.

Unitatea și-a început activitatea la **15 septembrie 1969**, funcționând inițial cu 18 clase. În perioada următoare, dezvoltarea urbană a municipiului Bacău a determinat o creștere constantă a numărului de elevi și a claselor, ajungând în anul școlar 1988–1989 la peste 1.600 de elevi și 44 de clase.

După anul 1990, evoluția demografică și transformările economice și sociale au influențat structura populației școlare, determinând adaptarea permanentă a ofertei educaționale la nevoile comunității.

În prezent, Școala Gimnazială „George Bacovia” este o instituție modernă, care oferă un traseu educațional complet, de la nivel antepreșcolar până la finalizarea învățământului gimnazial, prin coordonarea următoarelor structuri:

- Creșa nr. 4 Bacău;
- Grădinița cu Program Prelungit nr. 28;
- Grădinița cu Program Normal „George Bacovia”;
- Școala Gimnazială „George Bacovia”.

De-a lungul existenței sale, instituția și-a construit o reputație solidă prin profesionalismul cadrelor didactice, rezultatele obținute de elevi, implicarea în proiecte educaționale și colaborarea permanentă cu comunitatea locală.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

1.2. Identitatea instituției

Denumirea unității:

Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău

Personalitate juridică

Da

Structuri arondate

- Creșa nr. 4
- Grădinița cu Program Prolungit nr. 28
- Grădinița cu Program Normal „George Bacovia”

Niveluri de învățământ

- antepreșcolar
- preșcolar
- primar
- gimnazial

Forma de învățământ

- de zi

Limba de predare

- limba română

Beneficiari ai educației

702 copii și elevi

Nivel	Număr
Antepreșcolar	83
GPN	45
GPP	145



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

Nivel	Număr
Primar	258
Gimnazial	171
TOTAL	702

1.3. Profilul instituției

Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău este o organizație educațională orientată spre calitate, incluziune și inovare, având ca scop dezvoltarea armonioasă a fiecărui copil și formarea competențelor necesare pentru integrarea într-o societate bazată pe cunoaștere.

Instituția promovează un climat educațional caracterizat prin:

- respect reciproc;
- responsabilitate;
- colaborare;
- echitate;
- excelență;
- creativitate;
- siguranță;
- dezvoltare personală.

Prin structurile sale, unitatea asigură continuitatea procesului educațional încă din primii ani de viață ai copilului, facilitând tranziția firească între nivelurile de învățământ și consolidând parteneriatul dintre familie, școală și comunitate.

1.4. Cultura organizațională

Cultura organizațională a Școlii Gimnaziale „George Bacovia” este construită pe valori precum profesionalismul, respectul, cooperarea, transparența și orientarea către performanță.

Cadrele didactice promovează un stil educațional centrat pe copil, bazat pe dialog, învățare activă și dezvoltarea competențelor-cheie.

În ultimii ani, cultura organizațională a fost consolidată prin:

- dezvoltarea competențelor digitale ale personalului;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- utilizarea tehnologiilor moderne în procesul instructiv-educativ;
- implementarea proiectelor finanțate prin PNRR;
- promovarea activităților extracurriculare și interdisciplinare;
- implicarea activă în proiecte comunitare și campanii educaționale;
- dezvoltarea relațiilor de colaborare cu părinții și autoritățile locale.

Un element definitoriu îl constituie preocuparea constantă pentru crearea unui mediu sigur, incluziv și stimulator, în care fiecare copil să fie valorizat și sprijinit în dezvoltarea sa.

CAPITOLUL II

ANALIZA MEDIULUI EXTERN – ANALIZA PESTLE

2.1. Analiza politică

Politicile educaționale promovate la nivel național și european susțin modernizarea sistemului de învățământ prin creșterea calității educației, digitalizarea procesului instructiv-educativ, dezvoltarea competențelor verzi și reducerea abandonului școlar.

Finanțările disponibile prin programe europene și naționale reprezintă oportunități importante pentru dezvoltarea infrastructurii școlare și a competențelor profesionale ale personalului.

2.2. Analiza economică

Contextul economic influențează direct funcționarea instituției prin:

- fluctuația costurilor utilităților;
- evoluția bugetelor autorităților locale;
- necesitatea atragerii de finanțări externe;
- dezvoltarea proiectelor cu finanțare europeană;
- investițiile în digitalizare și infrastructură.

În același timp, existența programelor naționale și europene constituie o oportunitate pentru modernizarea continuă a bazei materiale.

2.3. Analiza socială

Principalele tendințe sociale identificate sunt:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- scăderea natalității;
- mobilitatea populației;
- diversificarea nevoilor educaționale;
- creșterea interesului părinților pentru calitatea actului educațional;
- necesitatea dezvoltării serviciilor de sprijin pentru copii și familii;
- accent tot mai mare asupra incluziunii și echității.

2.4. Analiza tehnologică

Școala beneficiază de un proces accelerat de digitalizare prin:

- dotarea sălilor de clasă cu mobilier și echipamente IT prin proiectele PNRR;
- utilizarea a 12 table interactive;
- existența laboratorului de informatică;
- folosirea platformelor educaționale și a catalogului electronic (dacă va fi implementat);
- dezvoltarea competențelor digitale ale personalului și elevilor.

Dezvoltarea inteligenței artificiale generează noi oportunități pentru personalizarea învățării, sprijinirea evaluării și eficientizarea activităților administrative, cu respectarea principiilor etice și a protecției datelor.

2.5. Analiza legislativă

Activitatea instituției este influențată de actualizarea permanentă a cadrului normativ în domeniul educației, al protecției copilului, al sănătății și securității în muncă, al protecției datelor cu caracter personal și al managementului calității.

Schimbările legislative impun adaptarea continuă a documentelor manageriale și a procedurilor interne.

2.6. Analiza de mediu (Environmental)

Educația pentru dezvoltare durabilă reprezintă o direcție strategică a instituției.

Școala promovează:

- protecția mediului;
- colectarea selectivă a deșeurilor;
- economisirea resurselor;
- amenajarea și întreținerea spațiilor verzi;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- activități de voluntariat și ecologizare;
- formarea unui comportament responsabil față de natură.

CAPITOLUL III

ANALIZA MEDIULUI INTERN

3.1. Analiza resurselor umane

Resursa umană reprezintă principalul factor al dezvoltării instituționale și al creșterii calității actului educațional. În anul școlar 2025–2026, activitatea Școlii Gimnaziale „George Bacovia” Bacău și a structurilor arondate este asigurată de **96 de angajați**, repartizați astfel:

Categoria personalului Număr

Cadre didactice 61

Personal didactic auxiliar 5

Personal nedidactic 31

TOTAL 96

Cadrele didactice sunt implicate în activități de perfecționare continuă, participă la cercurile pedagogice, la programe de formare și la proiecte educaționale locale și naționale. Instituția promovează colaborarea, schimbul de bune practici și utilizarea metodelor moderne de predare, inclusiv integrarea tehnologiilor digitale și a resurselor educaționale deschise.

Puncte forte privind resursa umană

- personal calificat și stabil;
- echipă managerială cu experiență;
- colaborare eficientă între structurile instituției;
- disponibilitate pentru formare continuă;
- implicare în activități extracurriculare și proiecte educaționale;
- preocupare pentru dezvoltarea competențelor digitale.

Aspecte care necesită dezvoltare

- extinderea competențelor privind utilizarea inteligenței artificiale în educație;
- creșterea participării la proiecte europene;
- dezvoltarea leadershipului educațional la nivelul comisiilor metodice;
- consolidarea culturii organizaționale bazate pe colaborare și inovare.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

3.2. Analiza resurselor materiale

În ultimii ani, unitatea a beneficiat de investiții importante în infrastructură și digitalizare.

Spații educaționale

- săli de clasă moderne;
- laboratoare de:
 - Fizică;
 - Chimie;
 - Geografie;
 - Religie;
 - Informatică;
- cabinet psihopedagogic;
- cabinet de consiliere școlară;
- bibliotecă;
- sală de festivități;
- sală de sport;
- teren de sport;
- sală destinată programului „Școală după Școală”;
- spații pentru activitățile antepreșcolare și preșcolare;
- loc de joacă modern la GPP nr. 28.

Dotări IT

- 12 table interactive;
- calculatoare și laptopuri;
- videoproiectoare;
- imprimante multifuncționale;
- acces la internet;
- echipamente digitale achiziționate prin PNRR.

Investiții recente

- mobilier nou în sălile de clasă;
- dotări IT prin PNRR;
- modernizarea spațiilor educaționale;
- amenajarea locului de joacă pentru GPP nr. 28.

3.3. Analiza resurselor financiare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

Finanțarea unității se realizează în conformitate cu legislația în vigoare, prin:

- finanțarea de bază;
- finanțarea complementară;
- finanțarea suplimentară;
- proiecte cu finanțare nerambursabilă;
- sponsorizări și donații, în condițiile legii;
- programe naționale și europene.

Conducerea unității urmărește utilizarea eficientă și transparentă a resurselor financiare, în vederea dezvoltării infrastructurii și creșterii calității serviciilor educaționale.

3.4. Analiza procesului educațional

Procesul instructiv-educativ este organizat în conformitate cu curriculumul național și urmărește dezvoltarea competențelor-cheie ale copiilor și elevilor.

Instituția promovează:

- învățarea centrată pe copil;
- metode interactive;
- evaluarea formativă;
- educația incluzivă;
- utilizarea tehnologiilor digitale;
- colaborarea cu familia și comunitatea.

Activitățile extracurriculare și proiectele educaționale completează oferta curriculară și contribuie la dezvoltarea armonioasă a beneficiarilor.

CAPITOLUL IV

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI

Management instituțional

- echipă managerială stabilă și implicată;
- planificare strategică orientată spre dezvoltare;
- climat organizațional bazat pe colaborare;
- comunicare eficientă între structurile instituției;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- cultură organizațională orientată spre calitate.

Resurse umane

- personal didactic calificat;
- preocupare pentru perfecționare continuă;
- implicare în activități extracurriculare;
- colaborare eficientă între cadrele didactice;
- experiență în implementarea proiectelor educaționale.

Resurse materiale

- laboratoare specializate;
- laborator de informatică;
- cabinet psihopedagogic și de consiliere;
- bibliotecă școlară;
- sală de sport și teren de sport;
- sală de festivități;
- sală pentru programul „Școală după Școală”;
- mobilier nou;
- 12 table interactive;
- dotări IT moderne;
- investiții prin PNRR;
- loc de joacă modern pentru GPP nr. 28.

Proces educațional

- ofertă educațională completă, de la nivel antepreșcolar la gimnaziu;
- activități extracurriculare variate;
- parteneriate educaționale;
- implicarea părinților în viața școlii;
- promovarea educației incluzive.

Imagine instituțională

- tradiție și prestigiu în comunitate;
- colaborare cu autoritățile locale;
- promovarea activităților pe pagina oficială de Facebook;
- relații bune cu instituțiile partenere;
- implicarea în proiecte comunitare.

PUNCTE SLABE

- scăderea natalității și diminuarea populației școlare;
- necesitatea modernizării continue a unor spații și echipamente;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- nivel diferit al competențelor digitale în rândul personalului;
- încărcarea administrativă ridicată a personalului didactic și de conducere;
- participare limitată la proiecte europene de tip Erasmus+;
- necesitatea dezvoltării unui sistem unitar de analiză a datelor educaționale.

OPORTUNITĂȚI

- finanțări prin PNRR și alte programe europene;
- programe Erasmus+ și eTwinning;
- colaborări cu universități, ONG-uri și instituții culturale;
- dezvoltarea educației digitale;
- extinderea utilizării inteligenței artificiale în educație;
- consolidarea parteneriatelor cu autoritățile locale și mediul economic;
- promovarea educației pentru dezvoltare durabilă.

AMENINȚĂRI

- modificări legislative frecvente;
- scăderea natalității și migrația populației;
- creșterea costurilor de funcționare;
- presiunea asupra bugetelor publice;
- riscuri privind securitatea cibernetică;
- accentuarea diferențelor sociale și educaționale;
- dificultăți în atragerea și menținerea personalului calificat în anumite domenii.

Concluziile analizei SWOT

Analiza evidențiază faptul că Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău dispune de resurse umane competente, o bază materială modernizată și o imagine favorabilă în comunitate. Dezvoltarea recentă a infrastructurii prin investiții finanțate din fonduri naționale și europene, precum și existența unui parcurs educațional integrat, de la creșă până la gimnaziu, constituie avantaje strategice importante.

În perioada 2025–2029, prioritățile instituției vor viza:

- consolidarea calității actului educațional;
- dezvoltarea competențelor digitale și a utilizării responsabile a inteligenței artificiale;
- extinderea proiectelor cu finanțare externă;
- promovarea incluziunii și echității;
- întărirea parteneriatului cu familia și comunitatea;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- monitorizarea permanentă a rezultatelor și utilizarea acestora în procesul decizional.

CAPITOLUL V

VIZIUNEA, MISIUNEA, VALORILE ȘI ȚINTELE STRATEGICE

5.1. Viziunea instituției

Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău își propune să fie o comunitate educațională modernă, incluzivă și inovatoare, în care fiecare copil beneficiază de șanse egale la o educație de calitate, într-un mediu sigur, stimulativ și adaptat provocărilor societății cunoașterii.

Instituția urmărește formarea unor absolvenți competenți, responsabili, creativi și implicați civic, capabili să se adapteze schimbărilor sociale și tehnologice și să contribuie activ la dezvoltarea comunității.

5.2. Misiunea

Misiunea Școlii Gimnaziale „George Bacovia” Bacău este de a oferi servicii educaționale de înaltă calitate pentru copiii de la nivel antepreșcolar, preșcolar, primar și gimnazial, printr-un proces instructiv-educativ centrat pe copil, bazat pe profesionalism, echitate, incluziune și inovare.

Instituția își asumă responsabilitatea de a:

- asigura un climat educațional sigur și stimulativ;
- dezvolta competențele-cheie ale fiecărui copil;
- promova excelența și progresul individual;
- valorifica tehnologiile digitale în procesul educațional;
- consolida parteneriatul cu familia și comunitatea;
- forma cetățeni responsabili, autonomi și implicați în viața comunității.

5.3. Valorile instituției

Activitatea școlii se fundamentează pe următoarele valori:

- respectul față de demnitatea fiecărei persoane;
- responsabilitatea;
- integritatea;
- profesionalismul;
- echitatea și incluziunea;
- colaborarea;
- creativitatea și inovația;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- transparența decizională;
 - performanța;
 - învățarea pe tot parcursul vieții;
 - respectul pentru diversitate;
 - grija față de mediu și dezvoltarea durabilă.
-

5.4. Principii manageriale

Managementul instituției se bazează pe următoarele principii:

- legalitate;
 - eficiență;
 - transparență;
 - responsabilitate;
 - participare și consultare;
 - descentralizare;
 - orientare către rezultate;
 - management bazat pe date;
 - îmbunătățire continuă;
 - managementul calității.
-

5.5. Profilul absolventului

La finalul învățământului gimnazial, absolventul Școlii Gimnaziale „George Bacovia” trebuie să fie:

- bine pregătit din punct de vedere academic;
 - capabil să învețe autonom;
 - responsabil și implicat civic;
 - respectuos și tolerant;
 - competent digital;
 - capabil să utilizeze în mod responsabil inteligența artificială și tehnologiile digitale;
 - preocupat de protecția mediului;
 - capabil să lucreze în echipă;
 - deschis către învățarea pe tot parcursul vieții.
-

CAPITOLUL VI

ȚINTE STRATEGICE

Ținta strategică nr. 1



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

Creșterea calității procesului instructiv-educativ și a rezultatelor școlare prin utilizarea unor metode moderne de predare și evaluare.

Obiective specifice:

- îmbunătățirea rezultatelor la Evaluarea Națională;
- reducerea decalajelor de învățare;
- dezvoltarea competențelor-cheie;
- extinderea utilizării metodelor interactive;
- dezvoltarea evaluării formative.

Indicatori de performanță:

- creșterea promovabilității;
- reducerea numărului de elevi cu rezultate scăzute;
- creșterea participării la concursuri și olimpiade;
- progres individual monitorizat.

Ținta strategică nr. 2

Dezvoltarea competențelor digitale și valorificarea tehnologiilor moderne în procesul educațional.

Obiective:

- utilizarea eficientă a celor 12 table interactive;
- dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor;
- formarea continuă a personalului;
- integrarea responsabilă a aplicațiilor bazate pe inteligență artificială în activitatea didactică și administrativă;
- dezvoltarea resurselor educaționale digitale.

Indicatori:

- procentul profesorilor care utilizează resurse digitale;
- numărul activităților asistate digital;
- participarea la cursuri de formare;
- elaborarea de resurse educaționale digitale proprii.

Ținta strategică nr. 3

Dezvoltarea unui climat educațional incluziv, sigur și favorabil stării de bine a tuturor beneficiarilor.

Obiective:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

- prevenirea violenței școlare;
- reducerea absenteismului;
- promovarea incluziunii;
- dezvoltarea consilierii școlare;
- consolidarea colaborării cu familia.

Indicatori:

- reducerea cazurilor disciplinare;
- scăderea absenteismului;
- creșterea gradului de satisfacție al elevilor și părinților;
- participarea la activități de consiliere.

Ținta strategică nr. 4

Modernizarea continuă a bazei materiale și dezvoltarea sustenabilă a instituției.

Obiective:

- valorificarea investițiilor PNRR;
- atragerea de noi finanțări;
- modernizarea spațiilor educaționale;
- eficientizarea consumului de resurse;
- dezvoltarea infrastructurii digitale.

Indicatori:

- investiții realizate anual;
- numărul proiectelor finanțate;
- gradul de utilizare a echipamentelor;
- reducerea costurilor de funcționare prin măsuri de eficiență.

Ținta strategică nr. 5

Consolidarea parteneriatului dintre școală, familie și comunitate pentru susținerea dezvoltării fiecărui copil.

Obiective:

- extinderea parteneriatelor locale;
- dezvoltarea colaborării cu instituțiile culturale și universitare;
- implicarea părinților în viața școlii;
- promovarea imaginii instituției;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- dezvoltarea voluntariatului și a proiectelor comunitare.

Indicatori:

- numărul parteneriatelor active;
- activități comune cu părinții;
- proiecte comunitare implementate;
- vizibilitatea instituției în comunitate.

CAPITOLUL VII

DIRECȚII STRATEGICE TRANSVERSALE

Pe întreaga perioadă 2025–2030, activitatea instituției va urmări și următoarele direcții transversale:

- digitalizarea procesului educațional;
- dezvoltarea competențelor verzi și promovarea educației pentru dezvoltare durabilă;
- promovarea educației incluzive și a egalității de șanse;
- prevenirea abandonului școlar și a absenteismului;
- consolidarea managementului calității;
- dezvoltarea culturii organizaționale bazate pe colaborare și învățare continuă;
- utilizarea responsabilă și etică a tehnologiilor digitale și a inteligenței artificiale;
- creșterea vizibilității instituției prin comunicare transparentă și promovarea rezultatelor.

CAPITOLUL VIII

OBIECTIVE GENERALE ȘI OBIECTIVE SPECIFICE

Pomind de la analiza mediului intern și extern, de la misiunea și viziunea instituției, precum și de la prioritățile sistemului național de învățământ, Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău își propune realizarea următoarelor obiective generale și specifice în perioada 2025–2029.

Obiectiv general 1

Creșterea calității procesului instructiv-educativ și a performanței școlare.

Obiective specifice

- adaptarea demersului didactic la nevoile individuale ale elevilor;
- utilizarea metodelor moderne și interactive de predare-învățare-evaluare;
- dezvoltarea competențelor-cheie și a competențelor digitale;
- îmbunătățirea rezultatelor la Evaluarea Națională și la concursurile școlare;
- stimularea performanței și sprijinirea elevilor aflați în dificultate.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

Obiectiv general 2

Asigurarea unui climat educațional sigur, incluziv și favorabil dezvoltării armonioase a copiilor și elevilor.

Obiective specifice

- prevenirea și combaterea violenței școlare;
- promovarea educației incluzive și a egalității de șanse;
- dezvoltarea serviciilor de consiliere psihopedagogică;
- consolidarea colaborării cu familia;
- promovarea stării de bine în mediul școlar.

Obiectiv general 3

Modernizarea continuă a bazei materiale și dezvoltarea infrastructurii educaționale.

Obiective specifice

- utilizarea eficientă a dotărilor existente;
- valorificarea investițiilor realizate prin PNRR;
- modernizarea spațiilor educaționale;
- îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților didactice și extracurriculare;
- identificarea unor noi surse de finanțare.

Obiectiv general 4

Dezvoltarea profesională continuă a personalului.

Obiective specifice

- participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă;
- dezvoltarea competențelor digitale și metodice;
- promovarea schimbului de bune practici;
- stimularea implicării în proiecte educaționale și activități de perfecționare.

Obiectiv general 5

Consolidarea relației dintre școală, familie și comunitate.

Obiective specifice



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- dezvoltarea parteneriatelor educaționale;
- implicarea părinților în viața școlii;
- promovarea imaginii instituției;
- colaborarea cu autoritățile locale, instituțiile culturale și organizațiile partenere;
- dezvoltarea activităților de voluntariat și responsabilitate socială.

CAPITOLUL IX

DIRECȚII DE ACȚIUNE

Pentru atingerea obiectivelor propuse, instituția va urmări următoarele direcții de acțiune:

A. Domeniul curricular

- aplicarea curriculumului național;
- dezvoltarea curriculumului la decizia școlii, în funcție de nevoile elevilor și resursele instituției;
- utilizarea metodelor activ-participative;
- integrarea resurselor digitale în procesul didactic;
- monitorizarea progresului școlar.

B. Domeniul educativ

- organizarea activităților extracurriculare;
- promovarea educației pentru sănătate, mediu și cetățenie activă;
- dezvoltarea competențelor sociale și emoționale;
- desfășurarea activităților de voluntariat;
- prevenirea abandonului școlar și a absenteismului.

C. Domeniul managerial

- perfecționarea managementului instituțional;
- dezvoltarea culturii organizaționale;
- eficientizarea comunicării interne;
- monitorizarea implementării PDI;
- respectarea principiilor managementului calității.

D. Domeniul dezvoltării profesionale

- participarea la cursuri de formare;
- organizarea schimburilor de experiență;
- stimularea activității metodice;
- valorificarea competențelor dobândite în activitatea didactică.

E. Domeniul administrativ

- întreținerea și modernizarea bazei materiale;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- utilizarea eficientă a resurselor financiare;
- asigurarea securității și sănătății în muncă;
- menținerea unui mediu școlar sigur și prietenos.

CAPITOLUL X

REZULTATE AȘTEPTATE

La finalul perioadei de implementare a PDI, instituția își propune:

- creșterea calității actului educațional;
- îmbunătățirea rezultatelor școlare și a promovabilității;
- reducerea absenteismului și a abandonului școlar;
- dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor și cadrelor didactice;
- utilizarea eficientă a echipamentelor și resurselor educaționale;
- consolidarea parteneriatelor cu familia și comunitatea;
- creșterea gradului de satisfacție al beneficiarilor educației;
- menținerea unui climat educațional sigur, incluziv și motivant;
- dezvoltarea unei culturi organizaționale bazate pe colaborare, responsabilitate și performanță.

CAPITOLUL XI

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII PAS

Implementarea Proiectului de Dezvoltare Instituțională va fi monitorizată permanent de conducerea unității și de structurile cu atribuții în domeniul managementului și asigurării calității.

Monitorizarea va urmări:

- realizarea activităților prevăzute în planurile operaționale anuale;
- gradul de îndeplinire a obiectivelor și țințelor strategice;
- analiza rezultatelor școlare și a progresului beneficiarilor;
- eficiența utilizării resurselor umane, materiale și financiare;
- respectarea termenelor stabilite și a responsabilităților asumate.

Evaluarea implementării PAS se va realiza anual, în cadrul Consiliului de Administrație și al Consiliului Profesorat, pe baza rapoartelor întocmite de director, directorul adjunct, coordonatorii comisiilor și Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității.

Concluziile evaluării vor fundamenta măsurile de îmbunătățire și actualizarea planurilor operaționale, astfel încât obiectivele stabilite prin prezentul proiect să fie atinse în condiții de eficiență și calitate.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

CAPITOLUL XII

PARTENERIATUL CU FAMILIA ȘI COMUNITATEA

12.1. Principii

Școala Gimnazială „George Bacovia” Bacău consideră parteneriatul cu familia și comunitatea un element esențial pentru succesul educațional al fiecărui copil. Colaborarea permanentă dintre școală, părinți și instituțiile comunității contribuie la dezvoltarea unui climat educațional bazat pe încredere, responsabilitate și respect reciproc.

În perioada 2025–2030, instituția își propune consolidarea relațiilor de colaborare cu toți partenerii educaționali, în vederea îmbunătățirii calității serviciilor oferite și a dezvoltării armonioase a copiilor și elevilor.

12.2. Partenerii instituției

Activitatea școlii se desfășoară în colaborare cu:

- Inspectoratul Școlar Județean Bacău;
- Primăria Municipiului Bacău;
- Consiliul Local al Municipiului Bacău;
- Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Bacău;
- Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului;
- Inspectoratul de Poliție Județean Bacău;
- Inspectoratul pentru Situații de Urgență „Mr. Constantin Ene” Bacău;
- Direcția de Sănătate Publică Bacău;
- instituții de cultură și sportive;
- organizații neguvernamentale;
- unități de învățământ partenere;
- Asociația de Părinți și reprezentanții părinților.

12.3. Obiective privind parteneriatul

În perioada de implementare a PAS se urmărește:

- consolidarea relației școală–familie;
- implicarea activă a părinților în viața școlii;
- dezvoltarea parteneriatelor educaționale;
- promovarea voluntariatului;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

- organizarea activităților comune cu instituțiile partenere;
- creșterea gradului de implicare a comunității în susținerea actului educațional.

12.4. Activități reprezentative

Instituția va continua să organizeze și să dezvolte activități precum:

- proiecte educaționale locale și naționale;
- activități dedicate Zilei Naționale a României;
- programe de prevenire a violenței și a consumului de substanțe;
- campanii pentru protecția mediului;
- activități de educație rutieră și pentru situații de urgență;
- activități cultural-artistice;
- concursuri și olimpiade școlare;
- activități sportive;
- proiecte dedicate sănătății și dezvoltării personale;
- programe de voluntariat și implicare civică.

CAPITOLUL XIII

PROMOVAREA IMAGINII INSTITUȚIEI

Imaginea unei instituții de învățământ se construiește prin calitatea actului educațional, rezultatele obținute de elevi, implicarea personalului și colaborarea cu comunitatea.

În perioada 2025–2030, Școala Gimnazială „George Bacovia” își propune:

- promovarea permanentă a activităților desfășurate în unitate;
- valorificarea rezultatelor obținute de copii și elevi;
- informarea transparentă a părinților și comunității;
- utilizarea responsabilă a mijloacelor moderne de comunicare;
- consolidarea imaginii instituției la nivel local și județean.

Direcții de promovare

- pagina oficială de Facebook;
- site-ul unității;
- comunicate de presă;
- participarea la evenimente locale;
- colaborarea cu mass-media;
- materiale informative și promoționale.

Activități reprezentative



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
BACĂU

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN BACĂU
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „GEORGE BACOVIA” BACĂU
STR. CARPAȚI, NR. 12, COD 600083, TEL/FAX 0234533164
E- mail: scoalabacovia@yahoo.com; scoalabacovia@gmail.com

În ultimii ani, activitatea instituției s-a remarcat prin organizarea și promovarea unui număr semnificativ de activități educative și extracurriculare, dintre care:

- festivități dedicate începutului și sfârșitului anului școlar;
- activități din cadrul programelor „Școala Altfel” și „Săptămâna Verde”;
- participarea la concursuri și olimpiade;
- proiecte de educație pentru sănătate;
- activități artistice și culturale;
- acțiuni caritabile și de voluntariat;
- activități de educație ecologică;
- colaborări cu instituțiile publice și organizațiile partenere.

CAPITOLUL XIV

CONCLUZII

Proiectul de Dezvoltare Instituțională 2025–2030 reprezintă documentul strategic care orientează activitatea Școlii Gimnaziale „George Bacovia” Bacău și a structurilor arondate în vederea dezvoltării unei educații de calitate, centrate pe copil și adaptate cerințelor actuale ale societății.

Implementarea obiectivelor și a măsurilor prevăzute în prezentul document presupune implicarea responsabilă a întregii comunități școlare: conducerea unității, cadre didactice, personal didactic auxiliar și nedidactic, copii, elevi, părinți și parteneri instituționali.

În perioada 2025–2030, instituția își propune să consolideze rezultatele obținute, să valorifice investițiile realizate în infrastructură și digitalizare, să promoveze incluziunea, echitatea și performanța și să dezvolte un mediu educațional sigur, modern și orientat către nevoile fiecărui beneficiar.

Prin implementarea prezentului Proiect de Dezvoltare Instituțională, Școala Gimnazială „George Bacovia” urmărește dezvoltarea unei organizații educaționale performante, capabile să răspundă provocărilor actuale și viitoare și să contribuie activ la dezvoltarea comunității locale.